

ABSTRAK

PT. Abad Jaya Abadi Sentosa adalah perusahaan yang berfokus pada bidang konstruksi yaitu pembuatan Aspal Hotmix dan Beton. Salah satu produk yang jumlah permintaannya banyak ialah Aspal Hotmix. Perusahaan melakukan kegiatan produksi berdasarkan pesanan dari konsumen atau *make to order*. Perusahaan ini mengalami masalah keterlambatan pengiriman dalam memenuhi permintaan pesanan konsumen tepat waktu pada periode Mei 2023 – April 2024 di bulan Mei, Juni, Agustus, Oktober, November, Maret dan April. Oleh sebab itu, dilakukan penelitian untuk mengidentifikasi penyebab terjadinya kekurangan realisasi permintaan konsumen dengan pendekatan *Rough Cut Capacity Planning* (RCCP) dan mencari solusi serta membuat perencanaan kapasitas produksi yang optimal dengan menggunakan pendekatan *Theory Of Constraint* (TOC). Dari hasil perhitungan perbandingan kapasitas tersedia dengan kapasitas yang dibutuhkan diperoleh hasil dari lima *work center* yang ada, dua *work center* mengalami *bottleneck* yaitu pada *work center* III (pemanasan) mengalami kekurangan kapasitas produksi sebanyak 44626,1 menit dan *work center* IV (pencampuran) mengalami kekurangan kapasitas produksi sebanyak 22122,1 menit. Solusi pertama yang dilakukan dengan menggunakan pendekatan *Theory Of Constraint* (TOC) ialah dengan melakukan *back order* dengan penyesuaian pemenuhan kapasitas produksi dengan memindahkan kapasitas berlebih ke kapasitas kekurangan pada periode lain, akan tetapi solusi pertama masih belum menghasilkan kapasitas yang optimal, selanjutnya dilakukan solusi kedua dengan melakukan penambahan jam kerja lembur pada setiap *work center* *work center* yang mengalami *bottleneck* yaitu ditambahkan jam kerja lembur pada *work center* III (pemanasan) dan pada *work center* IV (pencampuran) dilakukan penambahan jam kerja lembur di bulan September sebanyak 1 jam, bulan Oktober sebanyak 2 jam, bulan Februari sebanyak 1 jam, bulan Maret sebanyak 2 jam dan bulan April sebanyak 2 jam.

Kata Kunci: Rough cut capacity planning, Theory Of Constraint, Optimalisasi, Kapasitas Produksi