

ABSTRAK

Lean Manufacturing merupakan konsep yang digunakan oleh suatu perusahaan untuk mengidentifikasi, mengurangi serta menghilangkan segala bentuk pemborosan yang ada pada perusahaan, berdasarkan hasil identifikasi pemborosan yang dilakukan oleh PT. Buana Estate menemukan bahwa produktivitas PT. Buana Estate dari tahun 2018 – 2022 menurun, sedangkan luas lahan dan jumlah pohon kelapa sawit sama dari tahun ketahun hal tersebut menandakan adanya pemborosan yang terjadi pada proses operasional perusahaan. Penurunan produktivitas perusahaan pada lima tahun terakhir disebabkan oleh adanya pemborosan yang berupa pemborosan lahan, dimana banyak lahan yang di isi dengan pohon kelapa sawit yang sudah sangat tua yaitu berumur lebih dari 25 tahun, pohon kelapa sawit yang sudah sangat tua akan mengalami penurunan produktivitasnya dan tidak menghasilkan banyak buah. Tujuan dari penelitian ini yaitu mengeksplorasi potensi pelaksanaan konsep *Lean Manufacturing* dalam meningkatkan efektivitas proses operasional pada perusahaan kelapa sawit dan diharapkan dapat memberikan manfaat signifikan dalam meningkatkan kinerja dan daya saing perusahaan kelapa sawit, serta memberikan kontribusi dalam pengembangan pengetahuan tentang pelaksanaan konsep *Lean Manufacturing* pada operasional perusahaan. Studi dilakukan pada PT. Buana Estate yang menghadapi tantangan dalam mengelola proses operasional perusahaan secara efektif dan efisien. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif, sumber data primer dan sekunder serta wawancara kepada informan penelitian yang merupakan karyawan PT. Buana Estate. Pelaksanaan konsep *Lean Manufacturing* terbukti dapat diterapkan dalam meningkatkan efektivitas operasional perusahaan dengan cara mengatasi pemborosan yang terjadi pada operasional perusahaan, seperti pada PT. Buana Estate.

Kata Kunci : *Lean Manufacturing*, Efektivitas,Perusahaan

ABSTRACT

Lean Manufacturing is a concept used by a company to identify, reduce and eliminate all forms of waste that exist in the company, based on the results of the identification of waste carried out by PT. Buana Estate found that the productivity of PT. Buana Estate from 2018 - 2022 decreased, while the land area and the number of oil palm trees were the same from year to year, this indicates that there is waste that occurs in the company's operational processes. The decline in company productivity in the last five years is caused by waste in the form of land waste, where a lot of land is filled with very old oil palm trees that are more than 25 years old, very old oil palm trees will experience a decrease in productivity and do not produce much fruit. The purpose of this study is to explore the potential for implementing Lean Manufacturing concepts in improving the effectiveness of operational processes in oil palm companies and is expected to provide significant benefits in improving the performance and competitiveness of oil palm companies, as well as contributing to the development of knowledge about the implementation of Lean Manufacturing concepts in company operations. The study was conducted at PT Buana Estate which faced challenges in managing the company's operational processes effectively and efficiently. This research uses descriptive qualitative research methods, primary and secondary data sources and interviews with research informants who are employees of PT Buana Estate. The implementation of the Lean Manufacturing concept is proven to be applicable in increasing the effectiveness of company operations by overcoming waste that occurs in company operations, such as at PT. Buana Estate.

Keywords: Lean Manufacturing, Effectiveness, Company