

ANALISIS PEMBOROSAN PADA PABRIK KELAPA SAWIT DENGAN MENGUNAKAN PENDEKATAN *LEAN MANUFACTURING*

ABSTRAK

PT Tri Agro Palma Tamiang merupakan suatu perusahaan manufaktur yang bergerak dalam pengolahan kelapa sawit menjadi CPO (*Crude Palm Oil*). Dalam prakteknya, masih terdapat pemborosan yang terjadi disepanjang proses pengolahan CPO (*Crude Palm Oil*) tanpa disadari, karena bagi pekerja sudah dianggap wajar dan umum, padahal sesungguhnya sangat merugikan perusahaan, khususnya dapat menyebabkan penambahan biaya operasional (*cost*) yang seharusnya bisa dihindari. Salah satu metode yang dapat digunakan dalam meminimasi pemborosan adalah menggunakan pendekatan *lean manufacturing*. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengidentifikasi kegiatan-kegiatan yang menjadi penyebab pemborosan dan memberikan suatu perbaikan proses untuk mengurangi *waste*, meminimumkan *lead time* dan meningkatkan *process cycle efficiency* pada PT.Tri Agro Palma Tamiang. Berdasarkan pengamatan yang dilakukan masih terdapat banyak kegiatan yang masih menyebabkan pemborosan dan mengganggu pencapaian target produksi. Melalui *value stream mapping* identifikasi *waste* dapat dikelompokkan semua kegiatan kedalam *value added activity* dan *non value added activit*. Setelah dilakukan dengan menggunakan pendekatan tersebut diketahui penyebab terjadinya pemborosan ialah berupa waktu menunggu (*Delay*) dan transportasi yang terjadi secara manual. Dari hasil penelitian diperoleh perbaikan pengurangan *lead time* dan peningkatan *process cycle efficiency*. sehingga didapatkan hasil *lead time* awal 213,58 menit dan *lead time* usulan 163,72 menit, maka terjadilah peningkatan efisiensi dari 53,30% menjadi 69,53%.

Kata Kunci: *Waste , Lead Time, Process Cycle Efficiency, Lean Manufacturing, Value Stream Mapping*