

OPTIMASI KAPASITAS PRODUKSI DENGAN MENGGUNAKAN METODE *ROUGH CUT CAPACITY PLANNING* DI CV. SARIMAN BAKERY

ABSTRAK

CV. Sariman Bakery merupakan salah satu perusahaan yang bergerak dalam industri pembuatan roti kelatak yang berlokasi di Jalan Barus Siregar, Indrapura, Kecamatan Air Putih, Kabupaten Batubara. Perusahaan ini berproduksi bersdasarkan pesanan (*make to order*). Dimana permintaan yang tinggi akan menjadi keuntungan bagi perusahaan tetapi akan menjadi kerugian bagi perusahaan apabila tidak dapat memenuhi pesanan tepat waktu. Berdasarkan data masa lalu CV. Sariman Bakery mengalami permintaan yang berfluktuatif dari bulan Januari-Desember 2021 namun tidak mempertimbangkan sumberdaya kapasitas produksi yang tersedia sehingga terjadi keterlambatan dalam menyelesaikan produk. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kebutuhan kapasitas produksi dengan metode *rough cut capacity planning* serta menggunakan perhitungan peramalan sebagai acuan permintaan konsumen dimasa yang akan datang. Berdasarkan hasil laporan RCCP kekurangan kapasitas terjadi pada *work centre* II, III, IV dan V. Pada *work centre* II kekurangan kapasitas sebesar 115 jam dan pada *work centre* III kekurangan kapasitas sebesar 65 jam dan pada *work centre* IV kekurangan kapasitas sebesar 115 jam langkah yang dilakukan untuk mengatasi kekurangan kapasitas dengan melakukan penyesuaian (*readjustment*) kapasitas dengan memindahkan beban kerja ke periode berikutnya yang mengalami kelebihan kapasitas. Pada *work centre* V kekurangan kapasitas sebesar 4182 jam, langkah yang dilakukan untuk mengatasi kekurangan kapasitas dengan menambahkan jam kerja lembur disetiap bulannya. Setelah dilakukan penyesuaian (*readjustment*) dan penambahan jam kerja lembur maka kapasitas untuk setiap *work centre* dapat terpenuhi.

Kata Kunci: *Kapasitas, Peramalan, Rough Cut Capacity Planning*