

ABSTRAK

Nama : Syuaida Dini Murfiqa
Program Studi : Akuntansi
Judul : Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Penekanan Anggaran Terhadap
Senjangan Anggaran Pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD)
Kota Pematang Siantar Provinsi Sumatera Utara

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh partisipasi anggaran dan penekanan anggaran terhadap senjangan anggaran pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) di Kota Pematang Siantar. Senjangan anggaran merupakan masalah umum dalam pengelolaan keuangan daerah yang mencerminkan ketidakefisienan dalam perencanaan dan pelaksanaan anggaran. Partisipasi anggaran diharapkan dapat meningkatkan akurasi penyusunan anggaran, sedangkan penekanan anggaran berpotensi mendorong perilaku manipulatif dalam penyusunan target anggaran. Metode penelitian yang digunakan adalah kuantitatif dengan pendekatan survei terhadap 88 responden dari 22 OPD yang terlibat dalam proses penganggaran. Analisis data dilakukan dengan metode Partial Least Squares (PLS) menggunakan perangkat lunak SmartPLS. Hasil penelitian menunjukkan bahwa partisipasi anggaran tidak berpengaruh signifikan terhadap senjangan anggaran, sedangkan penekanan anggaran berpengaruh positif dan signifikan. Temuan ini menunjukkan bahwa keterlibatan pegawai dalam proses anggaran belum mampu mengurangi terjadinya senjangan anggaran secara efektif, sementara tekanan berlebihan dari atasan dalam mencapai target anggaran justru meningkatkan kecenderungan pembentukan slack. Penelitian ini memberikan kontribusi bagi pemerintah daerah dalam mengembangkan sistem penganggaran yang partisipatif dan akuntabel.

Kata Kunci: Partisipasi Anggaran, Penekanan Anggaran, Senjangan Anggaran,

ABSTRACT

Name : Syuaida Dini Murfiqa

Study Program : Akuntansi

Title : The Impact of Budget Participation and Budget Emphasis on Budgetary Slack in Regional Apparatus Organizations (OPD) in Pematang Siantar City, North Sumatra Province

This study aims to analyze the effect of budget participation and budget emphasis on budgetary slack in Regional Apparatus Organizations (OPD) in Pematang Siantar City. Budgetary slack is a common problem in regional financial management that reflects inefficiency in budget planning and implementation. Budget participation is expected to improve the accuracy of budget preparation, while budget emphasis has the potential to encourage manipulative behavior in preparing budget targets. The research method used is quantitative with a survey approach to 88 respondents from 22 OPDs involved in the budgeting process. Data analysis was conducted using the Partial Least Squares (PLS) method using SmartPLS software. The results showed that budget participation had no significant effect on budgetary slack, while budget emphasis had a positive and significant effect. These findings indicate that employee involvement in the budgeting process has not been able to effectively reduce the occurrence of budgetary slack, while excessive pressure from superiors to achieve budget targets actually increases the tendency for slack to form. This research contributes to local governments in developing participatory and accountable budgeting systems.

Keywords: Budget Participation, Budget Emphasis, Budgetary Slack,